

# ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

## ΤΟ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΕ ΕΛΛΑΔΑ & ΗΝΩΜΕΝΟ ΒΑΣΙΛΕΙΟ

08-05-2019

Υφίσταται επαρκές πλαίσιο εταιρικής  
διακυβέρνησης («ΕΔ») εισηγμένων  
εταιριών στην Ελλάδα;

- Υφίσταται νομοθεσία και κώδικες αλλά λείπουν πολλά κομμάτια που απαιτούνται για την εφαρμογή των νομοθετικών κανόνων και των κωδίκων
- Η νομοθεσία εισάγει, όπως οφείλει, γενικές αρχές και κανόνες. Εάν η νομοθεσία αναλωθεί σε περιπτωσιολογία ή εισάγει ειδικές λύσεις, δημιουργείται κίνδυνος η εταιρική διακυβέρνηση να τηρείται μόνο ως προς τον τύπο και όχι την ουσία

- Οι κώδικες, όπως αυτός του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης, λόγω του ότι είναι soft law, μπορούν να εισάγουν προτάσεις πιο εξειδικευμένων λύσεων ή και να εκτείνονται σε διατάξεις αυστηρότερες του νόμου
- Βασίζονται στην λογική comply or explain που σου επιτρέπει να μην τηρήσεις τον εισαγόμενο κανόνα εφόσον εξηγείς γιατί δεν είναι κατάλληλος για την περίπτωση της συγκεκριμένης εταιρίας

- Λείπουν τρία στοιχεία:
  - i. Η ανάλυση και εξειδίκευση των κινδύνων που απειλούν την συγκεκριμένη εταιρία και την αντιμετώπιση των οποίων εξυπηρετεί η εταιρική διακυβέρνηση
  - ii. Τα best practices, δηλαδή η συστηματοποίηση και κωδικοποίηση της συσσωρευμένης εμπειρίας άλλων εταιριών που μπορεί να λειτουργήσει ως οδηγός για την συγκεκριμένη περίπτωση
  - iii. Η επιμόρφωση όλων των εμπλεκόμενων στους κινδύνους, τα θέματα εφαρμογής των κανόνων και στην αντιμετώπιση προβλημάτων που προκύπτουν

- Προϋποθέσεις για ουσιαστική εφαρμογή της ΕΔ:
  - i. Η ευαισθησία και κατανόηση των κινδύνων
  - ii. Η εξοικείωση με τις πρόσφορες διαδικασίες και συμπεριφορές
  - iii. Η διατήρηση υψηλού επιπέδου κατανόησης της ΕΔ
- Το ΔΣ, και όσοι άλλοι εμπλέκονται στην εφαρμογή της εταιρικής διακυβέρνησης (ΕΔ) πρέπει να έχουν τα παραπάνω προσόντα ή να διασφαλίσει επαρκή πρόσβαση σε σχετική συμβουλευτική υποστήριξη

Τι θα μπορούσε να συμβάλει  
 αποτελεσματικά προς την ουσιαστική  
 εφαρμογή των κανόνων εταιρικής  
 διακυβέρνησης («ΕΔ»);

- Σημασία του προληπτικού ελέγχου - από ποιόν;
  - i. Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς δεν έχει τη δυνατότητα να ασκεί προληπτικό έλεγχο
  - ii. Η σύνδεση της διαθεσιμότητας και καλών όρων χρηματοδότησης (π.χ. τραπεζικής) με καλή και αποτελεσματική ΕΔ
  - iii. Η σύνδεση της καλής και αποτελεσματικής ΕΔ με διαθεσιμότητα επενδυτικών κεφαλαίων
  - iv. Ανάδειξη της σημασίας και της ανεξαρτησίας της Επιτροπής Ελέγχου - μήπως είναι το litmus test της ουσιαστικής εφαρμογής των κανόνων εταιρικής διακυβέρνησης;
  - v. Shareholder activism: μπορούμε να λάβουμε μέτρα για την διευκόλυνσή του; Ίσως ως προς την διαθεσιμότητα των στοιχείων;
  - vi. Χρησιμοποίηση ειδικών συμβούλων για αξιολόγηση και ίσως RATING;



- Βελτίωση του κατασταλτικού ελέγχου και ενίσχυση των δυνατοτήτων των αρχών, ειδικά της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς
- Επιμόρφωση των δικαστών στην σημασία και τις απειλές κατά της ορθής εταιρικής διακυβέρνησης

# Ευχαριστώ πολύ!

Stathis Potamitis

Managing Partner



T +30 210 3380000



F +30 210 3380020

LinkedIn: Stathis Potamitis



<https://www.linkedin.com/company/potamitisvekris/about/>



[stathis.potamitis@potamitisvekris.com](mailto:stathis.potamitis@potamitisvekris.com)